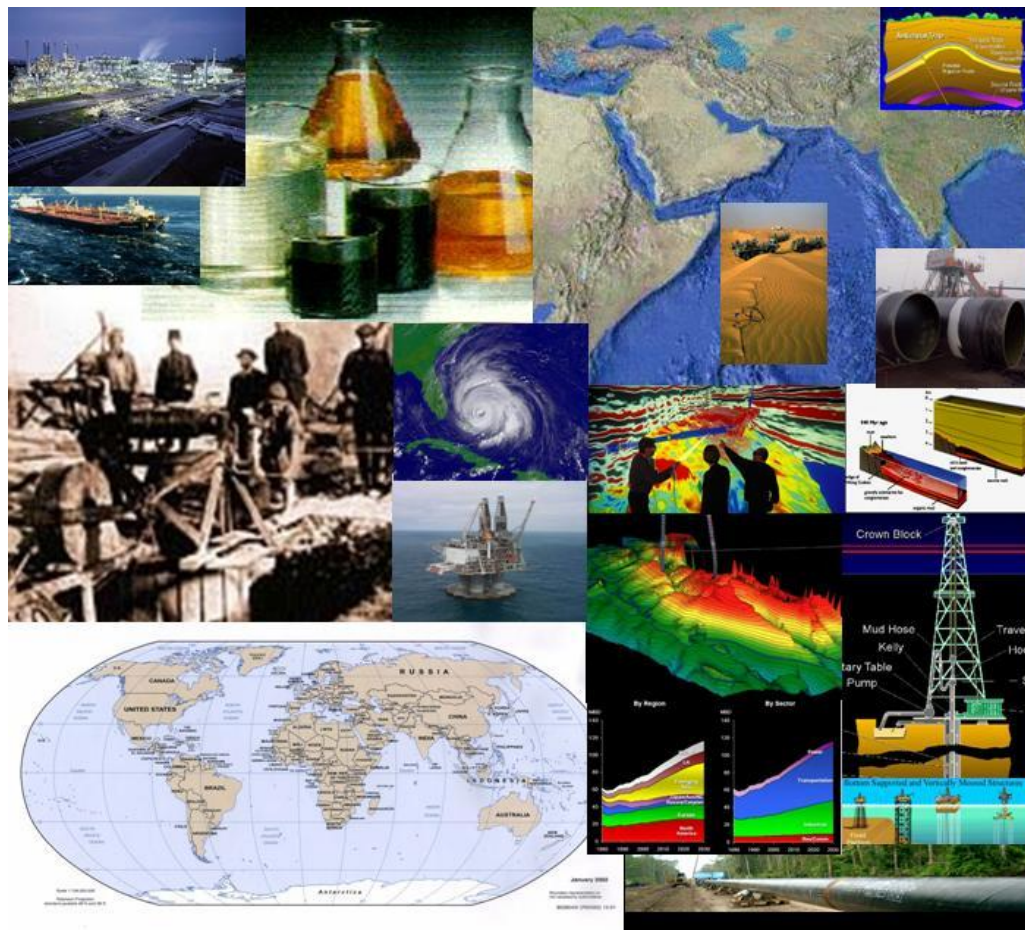


# Kompetencje



# Bieżąca tematyka prac realizowanych przez ISE

- przygotowywanie założeń polityki energetycznej państwa do 2010, 2025 i 2030 oraz związane z tym prace badawczo - prognostyczne,
- monitorowanie realizacji polityki energetycznej zgodnie z postanowieniami ustawy prawo energetyczne, w tym dla Polskiej Izby Przemysłu Chemicznego
- wykonanie weryfikacji modelu w programie Unii Europejskiej „CARE+” dla PIPC
- zbieranie i udostępnianie informacji statystycznych o sektorze energii oraz gospodarce energetycznej w Polsce i na świecie,
- analizy i doradztwo w zakresie taryf oraz cen paliw i energii
- analizy rynku kapitałowego i doradztwo w procesach inwestycji
- opracowywanie wzorców i doradztwo w zakresie planów rozwoju przedsiębiorstw energetycznych (wymaganych przepisami ustawy prawo energetyczne i dyrektyw UE), analizy kosztów działalności tych przedsiębiorstw i ocena możliwości ich obniżenia przy zachowaniu wymaganych standardów jakości dostaw ciepła i energii elektrycznej
- usługi o charakterze konsultingowo - doradczym i studialnym w zakresie tworzenia rynku energii w Polsce
- organizowanie szkoleń z zakresu gospodarki energetycznej.
- udział w monitoringu PEP2030 organizowanym dla IEA

# Referencje Partnerów ISE

## „strategia i planowanie średnioterminowe”

2002-2004

- Prace nad tworzeniem i rozwojem wewnętrznego systemu planowania i zarządzania strategicznego w PKN ORLEN S.A. ukierunkowanego na wartość dla akcjonariuszy (VBM).
- Wdrożenie systemu zarządzania wartością, w tym opracowanie i wdrożenie:
  - miary Shareholder Value Added (SVA),
  - modelu tworzenia wartości,
  - raportów VBM
- Przygotowanie i aktualizacja planów wieloletnich Koncernu (pierwszy plan średnioterminowy w PKN ORLEN).
- Przygotowanie i weryfikacja wycen i skonsolidowanych planów finansowych w projektach M&A (dla projektów: zakupu stacji niemieckich, przejęcia Rafinerii Gdańskiej, zakupu Unipetrolu).
- Zarządzanie procesem budowy Strategicznej Karty Wyników (SKW) w Grupie Kapitałowej PKN ORLEN SA

# Referencje Partnerów ISE

## „strategia i planowanie średnioterminowe”

2004-2005

- Przygotowanie wieloletniego planu finansowego Grupy Kapitałowej PKN ORLEN S.A. (na lata 2005-2009) będącego podstawą ówczesnej strategii Koncernu
- Wdrożenie modelu do planowania wieloletniego w Grupie Kapitałowej PKN ORLEN S.A.
- Przygotowanie mapy strategii Koncernu w ramach procesu SKW
- Przygotowanie kart wyników dla kadry zarządzającej w PKN ORLEN S.A.
- Wdrożenie procedur zarządzania strategią w oparciu o SKW oraz planowania średnioterminowego w Koncernie
- Strategia Zaopatrzenia PKN ORLEN SA i Grupy Kapitałowej ORLEN w Energię Elektryczną

# Referencje Partnerów ISE

## „strategia i planowanie średnioterminowe”

2005-2010

- Na zlecenie jednego z największych operatorów energetycznych Litwy przygotowano zostało opracowanie porównujące rynek energii elektrycznej w Polsce i na Litwie wraz z analizą możliwości ewolucji i rozwoju obu rynków energii oraz przeprowadzono mapowanie rozwoju rynku.
- Na zlecenie jednego z największych inwestorów prywatnych została przeprowadzona analiza kosztów budowy elektrociepłowni gazowej.
- Wycena posiadanych aktywów energetycznych oraz ocena możliwości dokonania dezinwestycji.
- Analiza bilansu dostaw gazu do Polski do roku 2022.
- Oferta dla wdrożenia KPI dla Grupy LOTOS
- Analiza benchmarkingowa dla wiodącej spółki energetycznej w Polsce

# Referencje Partnerów ISE

## „strategia i planowanie średnioterminowe”

2005-2010

- Nadzór i uczestnictwo w opracowaniu Systemu Obsługi Klienta w Zakładzie Energetycznym Płock SA obejmującego budowę w latach 2000-2005:
  - a) Telefonicznego Biura Obsługi Klienta
  - b) Elektronicznego Biura Obsługi Klienta
  - c) CRM i TCZ
  - d) Standardów i procedur Obsługi Klienta (wspartych elektronicznym systemem obiegu dokumentów)
- Uczestnictwo w opracowaniu Strategii BOT Górnictwo i Energetyka SA 2005 w latach 2005-2007
- Koordynacja i udział w pracach związanych z realizacją Projektu Integracji Grupy BOT w latach 2005-2007

## Projekty doradcze

- ISE świadczy różnorodnym firmom usługi doradcze w szeroko pojętym zakresie związanym z gazem ziemnym i produktami ropopochodnymi.
- **PGNiG** – możliwości eksploatacji gazu ziemnego ze źródeł nie podłączonych do krajowej sieci gazowniczej.
- **Krajowa spółka gazowa** – możliwości pozyskania gazu do polski od dostawców do tej pory nieobecnych na polskim rynku.
- **Krajowa spółka sektora Oil&Gas** – restrukturyzacja działalności LPG oraz pozyskanie nowych dostawców paliw.
- **Krajowa spółka** – rozwój działalności CNG na rynku polskim i w krajach sąsiednich
- **Bioagra** - Negocjacja umów na dostawy gazu dla powstających zakładów produkcji biopaliw (negocjacje z PGNiG i innymi podmiotami polskiego rynku gazowego).
- **UAB Kaunas elektrine** – budowa elektrociepłowni gazowej na Litwie.
- **Kulczyk Holding S.A.** – projekty z zakresu „upstream” i „downstream” w latach 2005 – 2007 oraz 2009 i 2010

# Budowa JSC Kaunas termofikacijos elektrine

## „case study”

- ISE doradzało UAB Kaunas elektrine w projekcie budowy nowej elektrociepłowni JSC Kaunas termofikacijos elektrine w Kownie. Zgodnie z założeniami paliwem elektrociepłowni ma być gaz ziemny, a budowa będzie prowadzona na zasadzie EPC. Moc elektrociepłowni – 400 MWe i 50 MWt.
- Prace doradcze ISE związane były z:
  - Zaprojektowaniem całego procesu związanego z budową elektrociepłowni.
  - Opracowaniem zasad wyboru Konsultanta, mającego prowadzić budowę.
  - Oceną ofert złożonych w przetargu na wybór Konsultanta.
  - W dalszych fazach budowy rolą ISE miało być nadzorowanie projektu ze strony UAB Kaunas elektrine przy przetargu na wybór Konstruktora a następnie w fazie budowy, oraz sporządzenie modelu finansowego elektrociepłowni i wsparcie w procesie pozyskania finansowania dla jej budowy.
- Projekt został zawieszony w 2009 roku z uwagi na problemy gospodarki litewskiej.



# Raporty odnoszące się do problemów polskiego i europejskiego rynku gazowego 2008-2009

- Bilans dostaw gazu do Polski do 2022 r. z uwzględnieniem wariantów dotyczących zmian zużycia, kierunków dostaw oraz rozbudowy nowej infrastruktury gazowniczej. Dyskusja możliwych scenariuszy (dla Min. Gospodarki).
- System taryf za dostęp do usług przesyłu gazu ziemnego oraz realizacja wymogów transparentności nałożonych na operatorów systemów przesyłowych w dyrektywach Parlamentu Europejskiego i Rady (dla Min. Gospodarki).
- Charakterystyka mechanizmów antykryzysowych związanych z dostawami gazu możliwych do zastosowania w poszczególnych państwach członkowskich UE (dla Urzędu Komitetu Integracji Europejskiej)
- Podstawowe różnice pomiędzy umową kompleksową a rozłącznymi na przesył i dostawy gazu (CEZ Elektrownia Skawina).
- Ocena potencjału polskiego rynku małotonażowego LNG (dla PGNiG).
- Porównanie rozwoju rynków energii elektrycznej w Polsce i na Litwie (dla UAB Kauno elektrinė).
- Systemy handlu pozwoleniami na emisję w UE i na świecie oraz regulacje emisyjne (dla UAB Kauno elektrinė).
- Analiza rynków małotonażowego LNG wybranych krajów środkowoeuropejskich (dla Gazprom).
- Analiza wytwarzania produktów chemicznych z wykorzystaniem gazu syntezowego pozyskiwanego w oparciu o gaz ziemny (dla Polskiej Izby Przemysłu Chemicznego).

# Kompetencje gazowe – doceniane przez rynek

- Wyjątkowe kompetencje w zakresie wiedzy nt. gazu ziemnego, doceniane przez podmioty rynku gazowego. Dedykowane warsztaty, szkolenia i konferencje dla:
  - 2009 – Ministerstwo Gospodarki
    - Łańcuch wartości LNG – od wydobycia gazu do klienta końcowego.
    - Rola i znaczenie podziemnych magazynów gazu w nowoczesnym systemie gazowym.
  - 2008 – Nafta Polska - upstream
  - 2007 – Wielka Synteza Chemiczna
    - Poszukiwania, wydobycie i handel ropą naftową i gazem ziemnym
  - 2008 – Polska Izba Przemysłu Chemicznego (dla różnorodnych podmiotów polskiego rynku gazowego)
    - Wewnętrzny rynek gazu w Unii Europejskiej – stan aktualny i perspektywy.
    - Światowi producenci gazu ziemnego. Złoża, warunki, logistyka, uwarunkowania prawno-ekonomiczno-polityczne.
    - Konkurencyjny rynek gazu w Polsce.
    - Finanse spółek gazowych - analiza ekonomiczno-finansowa, wycena
    - Nowe technologie gazowe w przemyśle energetycznym

# ISE blisko współpracuje z istotnymi podmiotami polskiego rynku gazowego

- Współpraca bieżąca z Izbą Gospodarczą Gazownictwa – analizy, konferencje, opracowania, publikacje (*ISE jest członkiem IGG*)
- Współpraca bieżąca z Polską Izbą Przemysłu Chemicznego (*ISE jest członkiem PIPC*).
- Liczne analizy dla Ministerstwa Gospodarki oraz UKIE
- **Udział w konferencjach/panelach** (Andrzej Sikora jest uznanym moderatorem, panelistą, członkiem rad programowych licznych konferencji np. ( „Security of supply” Zakopane 21-23.01.2010; „The European Gas Conference” Wiedeń 26-28.01.2010; II Kongres Gazownictwa 14-16.04.2010 Wisła)
- Współpraca z PGNiG S.A.
- Współpraca z PKN ORLEN S.A.
- Współpraca z ZA Puławy S.A., ZA Kędzierzyn S.A; ZA Tarnów S.A.
- Współpraca z EFMA (European Fertilizers Manufactures Association) i Cefic European Chemical Industry Council)